

高可得，低库存，易管控

库存积压着大量的现金，而生产还在不停抱怨欠缺货？

这不是您企业特有的麻烦，绝大部分企业都是如此。这不但浪费您宝贵的现金积压货品，缺货更对直接影响销售和声誉。

为了应对这种情况，尽管管理人员已经尽了很大努力去决定应该备什么货，采购什么，挑选和催压供应商，到处扑火，却仍不见有大改善。

这是因为需求波动大；而大多数企业对供应商的影响能力较小，而所需的前置期有较长，且不稳定（特别是定制件）。他们往往处于终端催，供应商拖，手中有货也没有用的尴尬境地。



FTFSYS 方案

我们为您提供一种简明直接的方案，不用复杂的去预估消耗，也不用压逼供应商，让您轻松的管理几百种，甚至几千种原料，实现高可得的低库存。

方案采用 TOC-DBM 为理论依据，根据实际消耗，动态的调整目标库存,进而自动产生补货需求和采购单跟进。

接受我们方案的企业证明，该方案为客户带

来以下效益：

- 缺货大幅减少；
- 库存总体金额减少 10%；
- 采购延期到货情况减少 30%；
- 库存结构逐步合理化（高消耗的占比提升，低消耗的占比降低）；
- 供应商衡量标准统一；
- 理顺并简化补货等仓管流程；

A. 区分备库品和按单采购品

这类物品管理方法存在很大的不同。备库品因为经常性的使用而需要采用库存缓冲的方法管理，而采购品往往是定制或很少使用，而且价值较高的，需要采用时间缓冲的方法管理，尽可能少的存在库中。

B. 目标库存

对于备库品，我们需要设定它们各自的目标库存，它和传统的最大库存有很大的不同。目标库存是根据实际消耗情况（而非预估），以及补货条件来决定的。它是我们补货的依据。

C. 目标库存的动态调整

飞腾飞根据实际消耗和库存情况，按 DBM 理论自动给出调整目标库存的建议。

D. 补货

飞腾飞根据缓冲侵蚀，A/B/C 分类，将优先级别分清，并且给出建议的数量。即使面对众多复杂的物料，补货工作依然轻松而清晰。

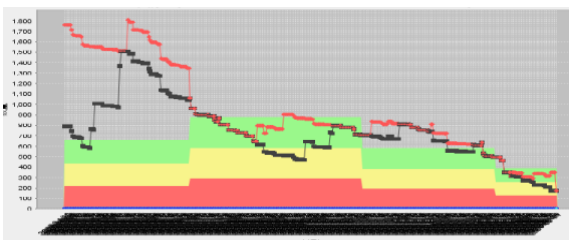
E. 采购跟催

对供应商的影响弱，并不代表供应商就不会配合我们改善的需求。清晰、唯一而双赢的衡量

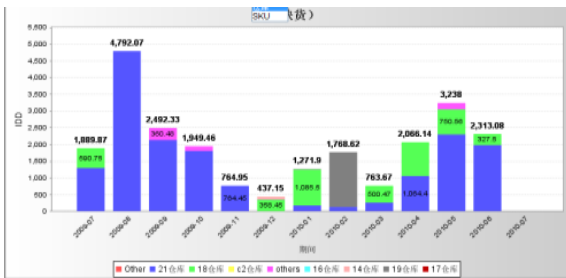
指标,是供应商们都乐于看到和合作的基础。采用时间缓冲的概念,和库存及生产需求联动的缓冲侵蚀,并据此以简单的颜色标明跟催顺序,清晰明了并唯一,是和供应商良好的沟通指标。

序号	物料名称	SKU	物料描述	单位	库存	在途	在库	在途	在途	在途	在途	在途	在途	在途	在途	在途	在途	在途	在途	在途
1	生产物料	ENXK2	ENXK2 2042	302	1	1021	1021	1021	1021	1021	1021	1021	1021	1021	1021	1021	1021	1021	1021	1021
2	生产物料	SPAK22	SPAK22 2042	0	889	170	1059	1059	1059	1059	1059	1059	1059	1059	1059	1059	1059	1059	1059	1059
3	生产物料	SPAC18	SPAC18 2042	0	819	394	1213	1213	1213	1213	1213	1213	1213	1213	1213	1213	1213	1213	1213	1213
4	生产物料	SPAP18	SPAP18 2042	0	1102	402	1504	1504	1504	1504	1504	1504	1504	1504	1504	1504	1504	1504	1504	1504
5	生产物料	SPAP14	SPAP14 2042	0	618	819	1437	1437	1437	1437	1437	1437	1437	1437	1437	1437	1437	1437	1437	1437
6	生产物料	SPAC28	SPAC28 2042	0	1140	171	1311	1311	1311	1311	1311	1311	1311	1311	1311	1311	1311	1311	1311	1311
7	生产物料	SPBP10	SPBP10 2042	0	1087	41	1128	1128	1128	1128	1128	1128	1128	1128	1128	1128	1128	1128	1128	1128
8	生产物料	SPBT11	SPBT11 2042	0	1011	48	1059	1059	1059	1059	1059	1059	1059	1059	1059	1059	1059	1059	1059	1059
9	生产物料	SPAC10	SPAC10 2042	0	227	148	375	375	375	375	375	375	375	375	375	375	375	375	375	375
10	生产物料	SPAC12	SPAC12 2042	0	1417	649	2066	2066	2066	2066	2066	2066	2066	2066	2066	2066	2066	2066	2066	2066
11	生产物料	SPAP14	SPAP14 2042	0	1184	211	1395	1395	1395	1395	1395	1395	1395	1395	1395	1395	1395	1395	1395	1395
12	生产物料	SPAP18	SPAP18 2042	0	2100	777	2877	2877	2877	2877	2877	2877	2877	2877	2877	2877	2877	2877	2877	2877
13	生产物料	SPAC22	SPAC22 2042	0	111	118	229	229	229	229	229	229	229	229	229	229	229	229	229	229
14	生产物料	SPBT14	SPBT14 2042	0	789	689	1478	1478	1478	1478	1478	1478	1478	1478	1478	1478	1478	1478	1478	1478
15	生产物料	SPBP10	SPBP10 2042	0	1103	58	1161	1161	1161	1161	1161	1161	1161	1161	1161	1161	1161	1161	1161	1161

以颜色标明优先顺序



物料历史图



衡量指标 TDD



什么是 TOC?

TOC (Theory of Constraints, 制约理论)。用一套简单明了近乎常识的逻辑推演,解决复杂的管理问题,问题愈复杂,解决的办法就要愈简单。

TOC 经典名著

《目标》,已译成 23 中文字,日文版《目标》的销量就比最畅销的《哈利·波特》(Harry



Potter)还要高!!

TOC 认为,到处发力=浪费气力,所以我们只需专注于最弱一环,杠杆点。据 APICS (美国生产与库存管理协会)调查表明,TOC 改善实施效果是 6sigma 的 20 倍,Lean 的 9 倍。

TOC 在世界各地推行多年,使用者包括通用汽车、高露洁、波音、P&G、AT&T、Philips、3M、Intel 等。

经过全球 400 多个案例研究:

- 生产前置时间缩短 70%
- 生产周期减少 65%
- 库存减少 49%
- 而交货准时率提升 44%
- 营业额增加 63%。

飞腾腾与 ERP

- 不仅仅是信息化。飞腾腾不仅仅是一套信息化的软件系统,更是隐含着 TOC 管理哲学一套方案。
- 实施快速简单。飞腾腾生管系统直击管理脉门,不需像 ERP 收集庞杂的数据。正常情况下,4 天即可完成系统的实施,而非 ERP 动辄就 3 个月,甚至一年。
- 门槛低:我们深刻了解中小企业信息化的现状和环境,所以,我们无论在价格,实施以及应用的人员要求,都比 ERP 更平易近人。
- 飞腾腾是决策支持系统,而 ERP 更多的表现为业务支持系统。飞腾腾有各类型接口,供 ERP 自动传输业务数据过飞腾腾;如果客户没有 ERP,可直接采用飞腾腾。

有任何疑问,请联系我们:
香港进业科技
info@p2solu.com