

## 高可得，低库存，易管控

库存积压着大量的现金，而生产还在不停抱怨欠缺货？

这不是您企业特有的麻烦，绝大部分企业都是如此。这不但浪费您宝贵的现金积压货品，缺货更对直接影响销售和声誉。

为了应对这种情况，尽管管理人员已经尽了很大努力去决定应该备什么货，采购什么，挑选和催压供应商，到处扑火，却仍不见有大改善。

这是因为需求波动大；而大多数企业对供应商的影响能力较小，而所需的前置期有较长，且不稳定（特别是定制件）。他们往往处于终端催，供应商拖，手中有货也没有用的尴尬境地。



### FTFSYS 方案

我们为您提供一种简明直接的方案，不用复杂的去预估消耗，也不用压逼供应商，让您轻松的管理几百种，甚至几千种原料，实现高可得的低库存。

方案采用 TOC-DBM 为理论依据，根据实际消耗，动态的调整目标库存,进而自动产生补货需求和采购单跟进。

接受我们方案的企业证明，该方案为客户带

来以下效益：

- 缺货大幅减少；
- 库存总体金额减少 10%；
- 采购延期到货情况减少 30%；
- 库存结构逐步合理化（高消耗的占比提升，低消耗的占比降低）；
- 供应商衡量标准统一；
- 理顺并简化补货等仓管流程；

#### A. 区分备库品和按单采购品

这类物品管理方法存在很大的不同。备库品因为经常性的使用而需要采用库存缓冲的方法管理，而采购品往往是定制或很少使用，而且价值较高的，需要采用时间缓冲的方法管理，尽可能少的存在库中。

#### B. 目标库存

对于备库品，我们需要设定它们各自的目标库存，它和传统的最大库存有很大的不同。目标库存是根据实际消耗情况（而非预估），以及补货条件来决定的。它是我们补货的依据。

#### C. 目标库存的动态调整

飞腾飞根据实际消耗和库存情况，按 DBM 理论自动给出调整目标库存的建议。

#### D. 补货

飞腾飞根据缓冲侵蚀，A/B/C 分类，将优先级别分清，并且给出建议的数量。即使面对众多复杂的物料，补货工作依然轻松而清晰。

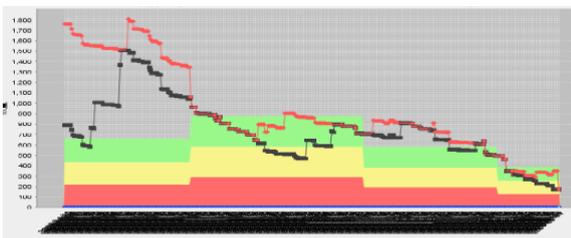
#### E. 采购跟催

对供应商的影响弱，并不代表供应商就不会配合我们改善的需求。清晰、唯一而双赢的衡量

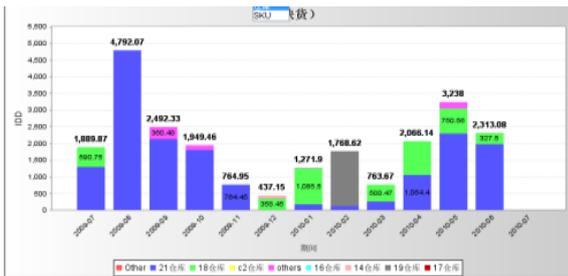
指标,是供应商们都乐于看到和合作的基础。采用时间缓冲的概念,和库存及生产需求联动的缓冲侵蚀,并据此以简单的颜色标明跟催顺序,清晰明了并唯一,是和供应商良好的沟通指标。

序号	物料名称	SKU	物料描述	单位	库存	在途	在库	在途												
1	生产物料	ENXK2	ENXK2 2042	302	1	1021	1271	1021	1271	1021	1271	1021	1271	1021	1271	1021	1271	1021	1271	1021
2	生产物料	SPAK22	SPAK22 2042	0	889	170	1069	170	1069	170	1069	170	1069	170	1069	170	1069	170	1069	170
3	生产物料	SPAC18	SPAC18 2042	0	819	394	1213	394	1213	394	1213	394	1213	394	1213	394	1213	394	1213	394
4	生产物料	SPAP18	SPAP18 2042	0	1102	402	1504	402	1504	402	1504	402	1504	402	1504	402	1504	402	1504	402
5	生产物料	SPAP14	SPAP14 2042	0	618	819	1437	819	1437	819	1437	819	1437	819	1437	819	1437	819	1437	819
6	生产物料	SPAC28	SPAC28 2042	0	1140	171	1311	171	1311	171	1311	171	1311	171	1311	171	1311	171	1311	171
7	生产物料	SPBP10	SPBP10 2042	0	1087	41	1128	41	1128	41	1128	41	1128	41	1128	41	1128	41	1128	41
8	生产物料	SPBT11	SPBT11 2042	0	1011	48	1059	48	1059	48	1059	48	1059	48	1059	48	1059	48	1059	48
9	生产物料	SPAC10	SPAC10 2042	0	227	148	375	148	375	148	375	148	375	148	375	148	375	148	375	148
10	生产物料	SPAC12	SPAC12 2042	0	1417	649	2066	649	2066	649	2066	649	2066	649	2066	649	2066	649	2066	649
11	生产物料	SPAP14	SPAP14 2042	0	1184	211	1395	211	1395	211	1395	211	1395	211	1395	211	1395	211	1395	211
12	生产物料	SPAP18	SPAP18 2042	0	2100	777	2877	777	2877	777	2877	777	2877	777	2877	777	2877	777	2877	777
13	生产物料	SPAC22	SPAC22 2042	0	111	118	229	118	229	118	229	118	229	118	229	118	229	118	229	118
14	生产物料	SPBT14	SPBT14 2042	0	789	689	1478	689	1478	689	1478	689	1478	689	1478	689	1478	689	1478	689
15	生产物料	SPBP10	SPBP10 2042	0	1103	58	1161	58	1161	58	1161	58	1161	58	1161	58	1161	58	1161	58

以颜色标明优先顺序



物料历史图



衡量指标 TDD



## 什么是 TOC?

TOC (Theory of Constraints, 制约理论)。用一套简单明了近乎常识的逻辑推演,解决复杂的管理问题,问题愈复杂,解决的办法就要愈简单。

TOC 经典名著

《目标》,已译成 23 中文字,日文版《目标》的销量就比最畅销的《哈利·波特》(Harry



Potter)还要高!!

TOC 认为,到处发力=浪费气力,所以我们只需专注于最弱一环,杠杆点。据 APICS (美国生产与库存管理协会)调查表明,TOC 改善实施效果是 6sigma 的 20 倍,Lean 的 9 倍。

TOC 在世界各地推行多年,使用者包括通用汽车、高露洁、波音、P&G、AT&T、Philips、3M、Intel 等。

经过全球 400 多个案例研究:

- 生产前置时间缩短 70%
- 生产周期减少 65%
- 库存减少 49%
- 而交货准时率提升 44%
- 营业额增加 63%。

## 飞腾腾与 ERP

- 不仅仅是信息化。飞腾腾不仅仅是一套信息化的软件系统,更是隐含着 TOC 管理哲学一套方案。
- 实施快速简单。飞腾腾生管系统直击管理脉门,不需像 ERP 收集庞杂的数据。正常情况下,4 天即可完成系统的实施,而非 ERP 动辄就 3 个月,甚至一年。
- 门槛低:我们深刻了解中小企业信息化的现状和环境,所以,我们无论在价格,实施以及应用的人员要求,都比 ERP 更平易近人。
- 飞腾腾是决策支持系统,而 ERP 更多的表现为业务支持系统。飞腾腾有各类型接口,供 ERP 自动传输业务数据过飞腾腾;如果客户没有 ERP,可直接采用飞腾腾。

有任何疑问,请联系我们:  
香港进业科技  
info@p2solu.com